

关键词: 软件开发,软件开发项目管理,软件公司

内容概要:

软件开发项目管理有利于将软件开发人员的个人能力转化成软件公司的技术实力, 软件公司的软件开发越趋向于成熟, 软件公司越能稳定发展。管理是影响软件开发项目全局的因素, 而技术只影响局部, 而项目管理是软件开发成败的关键。以科学的技术方法、融合现代的管...

正文:

[软件开发](#)项目管理有利于将软件开发人员的个人能力转化成[软件公司](#)的技术实力, 软件公司的软件开发越趋向于成熟, 软件公司越能稳定发展。管理是影响软件开发项目全局的因素, 而技术只影响局部, 而项目管理是软件开发成败的关键。

以科学的技术方法、融合现代的管理手段, 将软件开发项目的实施过程里于一种规范化的管理之中是[软件开发项目管理](#)所追求的目标。在关系到软件开发项目成功与否的众多因素中, 软件度量、工作量估计、项目规划、进度控制、需求变化和风险管理等都是与项目管理直接相关的因素。



软件开发过程中不应随意改变需求, 因为改变一项需求往往需要付出较高的代价;但是软件开发过程中改变需求又在所难免, 基于外部环境的变化而出现改变用户需求的情况是一种客观需要, 而且迅速应对客户的需求变更是顾客本位的内涵之一。在这种情况下, 只能依靠科学的产品控制技术来顺应这种要求。当改变需求时, 为了保持软件各个配置成分的一致性, 必须实行严格的产品控制, 其中主要是实行基准配置管理。所谓基准配置又称基线配置, 它们是经过阶段评审后的软件配置成分(各个阶段产生的文档或程序代码)。基准配置管理也称为变更控制: 一切有关修改软件的建议, 特别是涉及到对基准配置的修改建议, 都必须按照严格的规程进行评审, 获得批准以后才能实施修改。

统计表明, 不成功的软件开发项目中约有一半左右源自计划不周。本原则意味着, 应该把软件生命周期划分成若干阶段, 相应地制定出切实可行的计划, 然后严格按照计划对软件的开发与维护工作进行管理。在软件的整个生命周期中应该制定并严格执行6类计划, 即项目概要计划、里程碑计划、项目控制计划、产品控制计划、验证计划、运行维护计划。不同层次的管理人员必须严格按照计划各尽其职地管理软件开发与维护工作, 绝不能受顾客或上级人员的影响而擅自背离预定计划。

与其他有形产品不同, 软件是看不见摸不着的逻辑产品。软件开发人员的工作进展情况可见性差, 难以准确度量, 从而使得软件产品的开发过程比一般产品的开发过程更难以评价和管理。为了提高软件开发过程的可见性, 更好地进行管理, 应该根据软件开发项目的总目标及完成期限, 规定开发组织的责任和标准, 从而使得所得到的结果能够清楚地审查。

该原则意味着, 软件开发项目的组成人员的素质应该好, 而人数则不宜过多。开发小组人员的素质和数量是影响软件产品质量和开发效率的重要因素。素质高的人员的开发效率比素质低的人员的开发效率可能高几倍至几十倍, 而且素质高的人员所开发的软件中的错误明显少于素质低的人员所开发的软件。此外, 随着开发小组人员数目的增加, 因为交流问题而造成的沟通成本也急剧增加。因此, 构建和维护少而精的开发团队甚至标杆团队是软件工程的一条基本原理。

软件开发项目管理的一些成功经验：

(一)制定周密的项目计划。

所有资源和工作都是按照项目计划进行分配和执行的，管理人员应该依据项目计划跟踪和监督项目进展情况，所以制定合理、准确、细致的项目计划是进行项目管理的基础。有效的计划有利于增强项目组成员的紧迫感，减少互相的等待时间。

(二)合理组织人力资源关于软件开发项目管理的建议关于软件开发项目管理的建议。

人是决定软件开发质量的最关键、最活跃又最难以控制的因素。要想充分组织和调度人力资源，必须做到：合理配备，各尽其才；落实责任，责权均衡；及时交流，培养团队精神；强化专业分工，实现分类管理，实现人力资源的动态调度。

(三)提高计划执行的准确率。

树立全面、系统观点，正确评价和改善项目管理系统。项目管理评价进程的一个误区是将评价的重点放在人的方面，而忽视了很多项目问题在于管理系统本身这个事实。人员的敬业谨慎和能力不够只占项目失败原因的10%左右，90%的原因来自于项目管理系统的架构与流程等方面。建立基于统计分析的评价系统，不仅有助于改进项目管理系统，更有助于员工有意识地去收集数据和对数据进行分析，以便提高项目计划的准确度。

(四)明确的定义用户需求，明晰项目价值和目标。

实施软件开发项目管理，最终目标需要保证用户满意。正确理解用户需求的多样性，用户的需求包含多个方面，其中既有对项目成果特性的要求，又有用户在感情等方面的需求。可以分为三类：第一类是如果缺少了就不能实现项目基本目的的成果特征；第二类是用户希望得到的能够丰富项目成果的东西；第三类是对用户和项目而言属于多多益善的东西。对于用户的重要性而言，这三类需求是递减的。

(五)加强项目过程控制。

项目管理的指导思想不仅关注项目的成果，还要关注项目的过程。项目管理是一种典型的系统管理，也是一种典型的变化管理关于软件开发项目管理的建议项目管理。项目过程控制的目标在于对项目成果的可预见、项目资源的可调度、项目问题的可追溯、项目组绩效的可评价等几个方面。项目经理和高层管理者必须在对项目各种活动的变动全面了解的基础上，才能确定工作的焦点。

(六)良好的信息沟通。

沟通是监督、控制的基础，是推动项目执行的基础，更是减少冲突的良方。项目经理应该周期性地向机构管理层和用户报告项目的技术、进度、费用、质量方面的状况，与用户建立和维持友好和开放的关系，为项目沟通积极创造环境，保证会议的高效率。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：[\[email protected\]](#)