

关键词：ERP管理系统

内容概要：

与传统信息系统相比，ERP管理系统具有更高的战略地位，不仅提供基本的信息工具，而且在企业范围内建立起新的管理模式，逐步成为数字企业的核心。但在实施ERP系统时，也要注意这5大警报！一、项目计划执行乏力企业执行ERP系统管理软...

正文：

与传统信息系统相比，[ERP管理系统](#)具有更高的战略地位，不仅提供基本的信息工具，而且在企业范围内建立起新的管理模式，逐步成为数字企业的核心。但在实施ERP系统时，也要注意这5大警报！



一、项目计划执行乏力

企业执行ERP系统管理软件项目计划往往朝令夕改，毫无确定性。其中重要的原因是企业往往低估了实施的难度，安排计划不切实际，执行过程中又严重缺乏执行力度，往往计划只具有理论上可行性，而一旦付诸实施，则不能被严格执行。

二、项目成本管理失控，严重超出预算

项目成本是评价一个项目是否成功的一个关键因素，所以成本的变化将直接影响项目的成功。因此，ERP系统管理软件实施的关键问题就在于如何有效的在预期成本下达成预期目标。所以我们建议在项目开始之前一定尽量准确的做出项目预算，避免在途中因资金影响项目进展。

三、人员流动大，人力资源管理失控

任何项目都需要人来，而ERP系统管理软件项目更需要高素质的人才参与。目前的大部分ERP系统管理软件项目过程中都会或多或少发生成员变动，甚至有的变动率超过百分之五十。所以，ERP系统管理软件项目人力资源管理就是在对项目目标、规划、进展以及各种变量进行有序的分析、规划基础上，对项目过程中的所有相关人员给予有效的协调、控制和管理。

四、时间管理严重滞后和失控

实施ERP系统管理软件是个庞大的管理和系统综合性项目，过程控制主要是体现在项目实施过程中的时间控制。包括控制项目实施过程中各阶段投入的各种资源和达到的目标所用的时间，使之尽可能达到项目实施计划要求。根据在许多项目中的实施的经验，基本上可以这样讲，很少有一个项目是完全按照实施计划预定的时间来进行的，所以高效的时间管理就显得非常重要。

五、未能有效进行风险控制

实施ERP系统管理软件的风险控制可以分为四个步骤：识别风险、衡量风险、管理风险、监控项目进程与状态。识别风险主要的工作是确定可能影响项目实施的风险并记录风险的特征。在识别风险的同时，需要辩证地分析其负面效应和正面效应。衡量风险主要是对识别的风险进行评估，确定风险与风险之间的相互作用以及潜在的一系列后果，同时还需要确定风险的重要性和处理风险的优先次序。

管理风险是风险控制中最为直接，也是最为关键的一个步骤。在ERP系统管理软件几乎是与失败阴影伴随而生的，没有一个企业希望这个阴影降临在自己头上。因此，必须重视强化实施过程中的项目风险管理。

当今世界的发展趋势表明，信息化对推动经济和社会发展具有重大作用，我们必须高度重视并全力推进，以信息化带动工业化，发挥后发优势，争取实现社会生产力的跨越式发展。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com