

百度优化项目经理应该摆脱虚妄，在百度优化实践中锻炼自己的能力

内容来源：西安弈聪信息技术有限公司(<http://www.xaecong.com>)

关键词：百度优化,网络优化,网站建设

内容概要：

百度优化项目经理应该摆脱虚妄，甚至习惯于把工作的基础建立在收集信息和反复分析之上。百度优化项目是个长期的工作，促成了这个要求的，还是工作的长期性和复杂性。作为一名优秀的百度优化项目经理应该具备哪些能力呢？一、做好优化项目前的准备：每接手一个...

正文：

百度优化项目经理应该摆脱虚妄，甚至习惯于把工作的基础建立在收集信息和反复分析之上。百度优化项目是个长期的工作，促成了这个要求的，还是工作的长期性和复杂性。作为一名优秀的百度优化项目经理应该具备哪些能力呢？

一、做好优化项目前的准备：每接手一个百度优化项目，要根据优化项目的自身特点，仔细合理的分析其复杂性和难易程度，特别需要严格按《优化项目施工技术设计书》去做，并且及时同工程监理沟通。对甲方提出的一些具体要求，要一分为二的做客观的归纳和分析，结合本地实际情况并参照其它地区要求，明确指出哪些意见是合理的，哪些建议是不能采纳的，是我们不能接受的，尽量避免回答时概念模模糊糊，做事模棱两可，以至将来造成责任不够明确，与甲方扯皮或拖延收尾时间等。通盘考虑这些问题后，先按整个工作过程做出整体计划，再根据工作的各个阶段做出更加详细的阶段性计划。影响计划顺利实施的因素很多，包括投入的人力物力、优化工具、仪器设备等等，所以作出的计划要具有地方特点，实用性强并易于操作。在整个工程的过程中难免会出现一些新问题，有些问题是前期计划不周全带来的，有哪些问题是难以避免和预知的，这就要求管理者充分考虑到工程的复杂性，充分考虑生产过程中可能发生的一些问题，这些问题就是指优化项目的前瞻性。



二、制定安全章程：制定一系列合理的工作制度和严格的管理办法并不难，难的是如何贯彻执行这些办优化项目管理办法。在百度优化项目经理和执行办法的过程中优化项目经理要具备一定的胆识，这种胆识来自两个方面：一要以身作则，平等待人，以诚信取得大家的信任。二要全身心投入到工作中，创造一定的经济效益，取得领导的支持和帮助。我们制定了一套安全章程，那就要及时处罚违章作业和事故责任人；制订了作息时间表，就要对迟到早退现象及时批评和处罚，可起到奖勤罚懒的作用；制定了工作制，就要从工资表中体现出来，激励勤恳工作的人，惩治工作不努力的人。每一种制度执行到位，才能褒扬正气，严惩不好好工作的员工。这样的执行办法对于大家是公平的，只有形成了良好的工作氛围，才能组成一个战斗力极强的集体，才能出色完成各项任务，使集体和个人都能受益。对于工作中出现的失误和偏差，要组织大家共用商讨研究，以会议的形式认真总结各种教训，及时纠正已经出现的错误，避免下一步工作中错误的重复出现，通过认真的反省和总结可增强百度优化项目经理的责任心。

三、锻炼自己的技术表达能力：其次，每个百度优化项目经理都要锻炼自己的技术表达能力，要能够把涉及多于10个技术要素、相关人等、人与事的关系、人与人的关系和事物发展的逻辑等来龙去脉讲得一清二楚、井井有条。并且，要讲得通俗易懂，要让只有5分钟耐心的、和要讲述的内容毫无关系之人都能听懂，最好能被打动。这一点，是非常关键的。我参与过多次年度汇报，大量的百度优化项目经理做的汇报都有较大的改进空间。讲了半天，除了他和自己团队感动了，别人都还是一脸茫然。其实，别人能看到你做的工作，就是你能讲明白的那部分工作。说到底，这不是临时抱得了的佛脚。没有执行到位的工作，任何人都编不出可信的故事，而且几个简单的问题就马上要露马脚了。可是，如果自己的辛勤工作要为蹩脚的表达买单，对于大多数百度优化项目经理而言，也就意味着上升通道就此关闭了。[NextPage]

四、做到原则性和灵活性的和谐统一：优化项目经理要具备极强的原则性，这种原则性主要体现在：一是与甲方的工作配合方面，由于甲方与我方对于工程技术的认识和理解不可能达到完全一致，我方注重的是《专业技术规范》，而乙方注重的是本地区的特点，遇到这种情况优化项目经理要坚持原则，可求同存异，如果不该退的时候让步，极易增加工作量使工作陷于被动。二是在对待

内部人员的管理上，如果毫无原则地保持一团和气，分不清是非曲直顾及情面，久而久之优化项目经理就失去了威信。怕得罪人，一个“怕”字当头什么事情都难以做好，没有一定的管理力度，只能带出一个涣散的集体，百度优化项目就不能顺利完成，更谈不上创造经济效益。在坚持原则的基础上适当的灵活性也是必要的，没有适度的灵活，处理问题易单调刻板，自己的真实想法被人误解，这种灵活性也是对优化项目经理素质提高的基本要求。

五、用心为自己定位：用服务的心态为自己定位，用培养的手段为[网络优化](#)公司纳才，不放弃任何管理创新的机会，锻炼快听、多想、慢说、表达到位的职业素养，这是百度优化项目经理不断成熟的诀窍。要做到这些，离不开中层技术管理对于技术的敬畏，和不断的技术学习。技术行业是一种终身职业，一旦入行，就要学习终身。这一点同样也适用于百度优化项目经理。停止学习，就意味着职业生涯的死亡，这决非骇人听闻。

六、注重工作内容兼顾工作形式：由于优化项目经理在生产的第一线，既是百度优化项目的管理者又是直接执行者，对于各项工作内容要有具体的要求，同一类型的工程在不同的地域范围内有所不同，地方的差异性直接决定了工作的难易程度。所以要经常思考工作干到什么程度才算合格，要成为优质工程还要做些哪些工作。就工作量而言，要完成怎样的一个“量”，要用那些具体的“量”来衡量和核算价格，来体现劳动价值。有的人不在乎过程只在乎结果，殊不知没有一个规范合理的过程怎么会有理想的结果，所以说，工作的一些形式还是要做，就像严格作息时间，上班时间不允许干与工作无关的事情。好的形式的积累就会有好的结果，水到渠成而已。

七、坚持才能胜利：既不能随意地做一个工作计划，也不能轻易改变已经形成的成熟的计划，虽然计划不是一成不变的，根据工作的需要又可作适当的调整，但总体说来应该尽量稳定工作计划，随意改变工作计划可能使工作人员迷失方向，甚至影响到人们的工作积极性，其弊往往大于利。包括人员安排的相对稳定，人员分工的相对明确等等，只有目标明确才能充分调动人们的主观能动性，充分调动人人参与和思考的兴致，使工作更加主动，这样大家心中有数，方能起到事半功倍的效果。

八、活到老学到老：“良好的开端是成功的一半”，一句俗语影射了一个浅显的道理，这句古训是人们从平时的学习和实践中总结得来的。一般说来一项工程如果起了一个好头，就会越做越顺，反之亦然。这就要求优化项目经理不能单纯满足现有的管理水平停滞不前，要不断学习和积累经验及时更新和补充自己。不要以平时工作太忙没时间为借口，形成不学习的情性。学习的机会其实很多，像看一份报纸，读一本书或者同他人交流，都是取得知识的重要途径，注重平时点点滴滴的积累，做一个有心人，一步一个台阶踏踏实实去做，总会有一个从量变到质变的提升过程，管理水平很快就能得到提高。

做好优化项目管理，当好优化项目经理要有全局观念，比如打仗是为了完成一次任务，取得一次战役的胜利，就要为这个目标不惜牺牲一切代价，千方百计为实现这个目标而努力。优化项目管理也是如此，不但要具体到各种战术上，还要用战略的眼光对待它。

[NextPage]

九、降低凭空想象，实干为主：百度优化项目经理处理信息的一般原则应该是花费尽可能长的时间收集和分析信息，而将输出信息的时刻尽可能延迟。一定要记住技术规律是没有什么侥幸空间存在的，人心更是复杂多变。知之为知之，不知为不知。只要是不知道的信息，就是凭空想象出来的。以一个人的力量想知道所有的细节是非常困难的，需要持续投入时间和精力。但具体到每一个技术决定，需要掌握的信息则是有限的，尽管不能知道所有需要的信息也是在所难免。此时，就要尽可能地降低凭空想象，来做决定的成分。所以，晚一秒钟做出决定，就多一秒钟来收集和分析信息，就少一分凭空想象造成错误决定的风险。

十、对资源掌控能力：优化项目经理有一个重点就是对资源掌控能力，有些人虽然被任命为了优化项目经理，但是要钱没钱，要人没人，如果得不到公司在资源方面的这些支持，那优化项目按目标交付 就是一句空话，最后优化项目经理往往还来背这个黑锅，有苦难言。所以当我们被任命为优化项目经理的时候首先要解决资源的问题，特别是在优化项目执行过程中需要能够完全 掌控资源的任务安排和绩效考核等。优化项目在执行过程中就应该是强矩阵式的或者说干脆就是完全的优化项目型团队，只有这样优化项目经理往往才有充分的信心去计划和安排，任务分解。

上面这十条并不能很具体的说明百度优化项目经理的能力，而是要在工作中慢慢的积累，其实百度优化项目经理的能力还要体现在细小的工作中，比如长尾关键词的选取，网站导航栏的布置等等一系列的工作。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com