

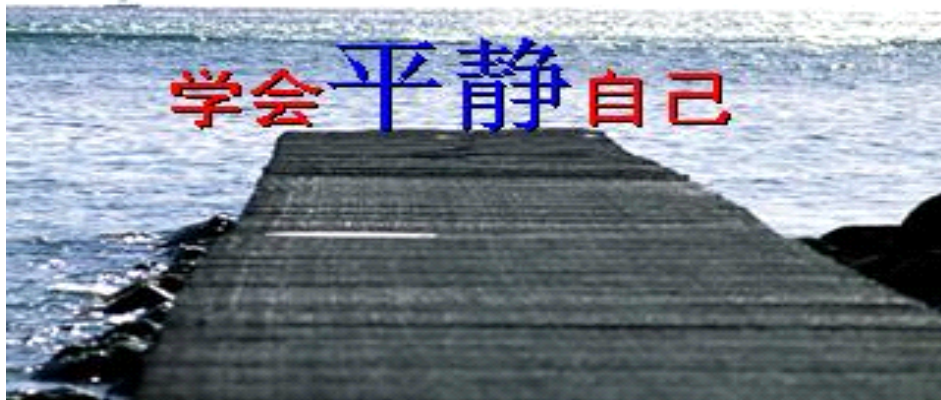
关键词：软件公司,软件开发

内容概要：

软件公司内作为软件开发工程经理，是一种修炼，以下种种都是需要慢慢修炼的，相信做到以下9条修炼，作为一名软件开发项目经理你是合格的。1、脾气一定要控制好不管是软件开发团队成员没有按时完成工作或者是客户方总是发生变更，总之你没有任何理由可以埋怨...

正文：

[软件公司](#)内作为[软件开发](#)工程经理，是一种修炼，以下种种都是需要慢慢修炼的，相信做到以下9条修炼，作为一名软件开发项目经理你是合格的。



1、脾气一定要控制好

不管是软件开发团队成员没有按时完成工作或者是客户方总是发生变更，总之你没有任何理由可以埋怨，尤其是当着软件开发团队成员的面埋怨；

2、遇事莫慌

项目风险总是存在的，软件开发繁琐的问题也总会碰到的，记住车到山前必有路！天大的事情只要冷静，一定会想出解决方法，静能生慧吗？倘若不够冷静，很可能胡乱作出错误决定，一个错误的决定后果往往是严重的，带来的可能是返工、项目失败等后果。记住，一定要坚持一次把事情做对；

3、永远不要让上级领导来帮你想解决方案

这个是很多不负责任的人经常犯的错误，他们把问题抛给领导，还不停的埋怨领导，然后怪领导不支持他的工作不解决他遇到的问题。记住，领导只是做决策的，而不是帮你想解决方案的，否则要你干啥用？举个例子，当项目资源不足，需要申请资源时，千万不要直接告诉领导资源不足就完了，一定要告诉他面对资源不足，有什么样的后果，然后有几种解决方案，每种方案的优缺点是什么，然后请领导来选择一个方案；

4、功劳不是自己的

记住，作为一个软件开发团队，你激励大家完成了项目，最终获得的功劳不是你一个人的，而是大家的。不仅如此，项目过程中，任何一个点子一个解决方案的功劳，你都不能据为己有，哪怕这个真的是你想出来的，你也不能说是自己的，那是大家的智慧。甚至，你根本就不应该从你的嘴里去说出解决方案，而是应该引导软件开发团队成员让他们说出来，然后表扬他们的智慧；

[NextPage]

5、客观如实汇报

这也是一个职业道德。对于项目状态，必须客观如实公布给干系人，越是隐瞒风险越高。人总会害怕因为犯错误被批评而有所隐瞒

项目中坏的一面，报喜不报忧估计很多人都干过。其实做项目，出现问题不可怕，可怕的是不把问题暴露出来，不让大家一起帮你分析解决，到了项目失败的时候也就是你的职业失败的时候了。我知道，要能客观如实地汇报，有点难，但是记住，这是必须的；

6、注意公平公正

这是一个软件开发工程经理必须具备的品质，也是一个人做人的素质，更是一种职业道德。对待项目软件开发团队成员，必须公平公正地评价他们的工作业绩，并加以适当奖励。

7、记住埋怨是没有用的

仔细回想一下，什么时候埋怨有用过？如果埋怨有用的话，那还要你干嘛？大家随便埋怨一下，心中的理想就能实现了，埋怨工资低，老板就乖乖涨工资了，你觉得可能吗？记住，埋怨是没有用的，过多的埋怨，只会证明你是一个没有用的软件开发工程经理。遇到问题，就想破脑袋去解决。比如，软件开发团队成员有背景，耍专家大牌，不听你的话，埋怨有用吗？不如想想问题的根源，再自己进修一把与人沟通的技巧吧，这问题一定是出在你自己身上，毋庸置疑的；

8、要相信你的软件开发团队成员，多鼓励他们

批评是在软件开发团队建设中最为禁忌的，即使出现再严重的问题，也要慎重的考虑是否要批评。在批评的各种方法里，当众点名批评是最为不可取了。切记，每个人都是有自尊的。你要相信你的软件开发团队成员，相信他们都是优秀的。如果他们不优秀，一定是你不优秀，是你没有领导好他们，没有能够激发他们的士气，没有能够帮助他们提高工作业绩。相信他们，并鼓励他们，让他们做合适的工作；

9、千万不要以为自己是打杂的

明白自己工作的价值和目的，是做好工作的前提。作为软件开发工程经理，一定会有很多琐事，写林林总总的报告，接听林林总总的电话，见林林总总的人，处理林林总总大小事情，没关系，只要你做这么多事情都是为了同一个目标，那么你的工作就是就是是有价值的，虽然零散，也绝对考验你的能力。每天只做一件事情并不能让你学到时间管理，每天做10件事情就能让你必须学习时间管理。从工作中发现自己的不足，才能进步。把自己当成打杂的，心态已经不对，又怎会想到去改进呢？

以上9条，都是软件开发工程经理需要修炼的，当然远远不止这9条。所以，当软件开发工程经理本身是一种修炼，修炼的正果不是你的项目成功，而是你的个人职业发展成功。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com