

规范软件开发行业的规章制度，不应让制度成了“花瓶”和摆设

内容来源：西安弈聪信息技术有限公司(<http://www.xaecong.com>)

关键词：软件公司,软件开发

内容概要：

近年来，软件开发行业特别重视制度建设，这对提升行业管理水平，促进行业规范协调发展无疑起到了很好的作用。但是，笔者也发现，现在很多软件公司虽然都建立了十分详尽的制度体系，如果汇编起来，都能足足有几大本，但是这些制度，除了个别能执行外，很多都成...

正文：

近年来，[软件开发](#)行业特别重视制度建设，这对提升行业管理水平，促进行业规范协调发展无疑起到了很好的作用。但是，笔者也发现，现在很多[软件公司](#)虽然都建立了十分详尽的制度体系，如果汇编起来，都能足足有几大本，但是这些制度，除了个别能执行外，很多都成了“花瓶”和摆设，根本不能发挥其应有的作用。笔者呼吁：制度是约束大家行为，规范软件公司经营的重中之重！既然制定了完善的规章制度，就要让它发挥应有的作用，万不可让制度成了摆设。如何使得制度活起来，真正发挥作用，笔者认为起码有以下几点可以做。



第一、严把制度质量关。对制度成文之前，要组织人员进行审核，对可行性不强的制度不能通过，如果让这些制度通过的话，不但起不到作用，还会破坏制度的执行文化。同时，制度最后还应交到软件开发人员代表大会审核，经过大家认可后方能执行，因为制度是针对每一个人的，不能某一个人说了算。

第二、制度面前要人人平等。制度是针对每一个人的，而不是专门为某一个人设定的，任何人违法了制度都要追究，否则制度没有了公平性，也就没有的可行性。

第三、要做好宣传。制度建立之后，有必要通过各种形式进行宣传，让大家对制度有个了解，这是制度能够得到执行的前提，如果大家都不知道你的制度是什么内容，人家怎么执行。“不知者无罪”的说法古已有之，所以应该通过开会，网站、标语等各种形式对制度进行宣传，使制度能够深入人心。

第四、要建设良好的软件公司文化。软件公司文化的优劣是执行力的关键一环，好的软件公司文化能够促进制度的执行，提高制度的执行力。只有形成了自觉遵守制度的文化氛围，制度才能得到落实。

第五、制度要在形式上合法。要有必要的签字，会议记录，经过公示之后以文件的形式进行下发，这样制度才能“合法”，否则你的制度是不合法的，别人凭什么要遵守呀。特别是因为某种原因要对某人进行处罚的时候，更应该有成文的制度才行。

当前，很多地方都开展了“制度建设年”活动，笔者希望，制度建设的同时要加强制度执行力建设，使制度真正成为约束人的行为的制度，发挥应有的作用。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱:admin@xaecong.com