

关键词：软件公司,软件开发

内容概要：

第一，虽然往往规章制度白纸黑字写得清清楚楚，但是在实际工作中，不仅一般软件开发人员，甚至包括软件公司领导，都会图方便在某些时候绕开制度，自行其是。第二，在发生突发状况和意外的时候，往往无法在现有的规章制度中找到合适的处理办法，这个时候当然无...

正文：

第一，虽然往往规章制度白纸黑字写得清清楚楚，但是在实际工作中，不仅一般软件开发人员，甚至包括软件公司领导，都会图方便在某些时候绕开制度，自行其是。



第二，在发生突发状况和意外的时候，往往无法在现有的规章制度中找到合适的处理办法，这个时候当然无法依靠什么制度进行管理，必须依靠人的判断来进行处理。但是在最初的危机度过之后，就应当检讨和修正现有的制度，使之能够适应新的情况，让以后再发生同类的情况之后，能够有章可循，能够保证每一次都按照正确、合理的方法来处理危机。而在实际情况中往往是危机过去了，人们也就忘了这件事。现实永远在变，却没人想到要修改现有的规章制度，到最后成文的制度完全脱离了现实，成了活在纸上的僵尸，反而不能够在依靠这个制度进行管理了，真正变成了形同虚设。

第三，把制度搞得过于形式化。软件公司领导看起来是一副希望依靠制度进行管理的样子，动不动就出台什么新的规定，对于工作中各种大大小小的问题往往都会规定个几条。这同样是不尊重制度的表现。所谓的依靠制度进行管理，就如同依靠法律来治理国家，必须保证制度和法律的合理性和庄严性。一项制度和法律在颁布实施之前，软件公司领导必须先解决如下问题：这项制度或法律是不是符合实际情况的？它是否具有内在的合理性？我又如何保证这项制度或法律能够得到切实的实施，不折不扣的执行？当无法得到实施的时候，又应当采取哪些措施来进行补救？在没有考虑清楚这些问题之前，就随便的发布规章制度，决不能说是尊重制度，依靠制度进行管理。

在尊重制度、依靠制度方面，根据我的观察，是否有过在一流外企工作的经验，往往会产生极大的差别。我们中国自古以来，就一直是人治，纯粹在中国的环境中成长起来的人们，如果完全没有接触过、感受过法治的环境，是很难在心里真正认同制度应当比人大大的。[NextPage]

但是我认为我们不应当气馁。我们每个人都知道《为学》，“为之，则难者亦易矣；不为，则易者亦难矣”。如果你真的认为法治比人治好，应当依靠制度进行管理，就应当在实践中在心里努力尊重制度，依靠制度进行管理，我相信只要我们持续努力，至少在我们的本行，软件开发的领域，一定可以收到成效。

第二、三、四个问题，讨论的则是软件公司领导与软件开发人员的互动问题。第二个问题说的是软件公司领导对于软件开发人员的统御，第三个和第四个问题则分别讨论的是两个不同方面的激励。

要讨论第二个问题，首先我想很多人都和我一样注意到一个现象，那就是一般来说，大型的，跨国的，外资的软件公司，往往更喜欢招收应届毕业生。大公司每年招收的应届毕业生，远远超过面向社会招聘的人数。

为什么？我想是因为对于一个软件公司来说，任何一个新进软件开发人员，不论他资历多么的好，学历多么的高，经验多么的丰富，在他刚刚进入软件公司的时候，都还不是一个合格的软件开发人员。这又是为什么？在本文的前两个部分，我一直在讨论应当

建立起一定的规则，建立起规则的开发流程。而一流软件公司一般都是有这样的规则和氛围的，也因此，一流的软件公司都会有意识的将新进的软件开发人员纳入到已有的规范的开发流程中来，在一个新进软件开发人员还没有能够成功融入软件公司原有的规则和氛围中之前，都不能够说他是一个合格的软件开发人员。

因此，相对于如同一张白纸，可以很容易的把他们培养成任何样子的应届毕业生，已经拥有工作经验的人，想要去掉他身上不好的习惯，培养好的习惯，让他融入软件公司的规则和氛围当中，所要花的力气则要大得多。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com