

软件开发公司管理要对症下药，不能找捷径，更不能寻“妙方”

内容来源：西安弈聪信息技术有限公司(<http://www.xaecong.com>)

关键词：软件开发

内容概要：

在中国的绝大多数软件开发公司里，我们都知道要先做人，再做事。这个做人并不是说要修炼自己的人品、道德，而是说要会做人。我们要花大量的时间和精力去经营各种关系，我们要学得熟，得会看颜色。在这样的组织里，老板也俨然成了软件开发公司的皇帝，说一不二...

正文：

在中国的绝大多数软件开发公司里，我们都知道要“先做人，再做事”。这个“做人”并不是说要修炼自己的人品、道德，而是说要“会”做人。我们要花大量的时间和精力去经营各种关系，我们要“学得熟”，得会“看颜色”。在这样的组织里，老板也俨然成了软件开发公司的皇帝，说一不二。不过话说回来，老板是软件开发公司的皇帝，从某个角度来说，也可以理解。原因很简单，倘若软件开发公司哪天出了什么问题，最后承担责任的，能承担得起责任的，也只有老板一个人。那些平日里围着老板转的人，一看风头不对，早就拍屁股走人了。再加上中国经理人的信用体系几乎就没有，你让这些老板们相信谁？他们又能相信谁？他们最相信的是自己。

所以他们强势、他们专制、他们说一不二，他们给软件开发人员“洗脑”，他们不够“人性化”，从某个角度来说，这也是中国软件开发公司所处发展阶段的产物。中国经理人的职业化还有很长的路要走，软件开发人员的职业化更是才刚刚迈开脚步。在这样的背景下，我们的老板不强势、不专制也很难。特别是在软件开发公司发展的某个阶段，或者在某些特定的行业，也许只有强势、专制的老板才最有可能带领大家在激烈的市场竞争中杀出一条血路，从而存活下来。所以，既然老板那么“特殊”，组织“特殊”也就顺理成章了。

我们的老板们、管理者们每天有太多令人头疼的问题等着他们处理，而这其中有很多是重复性的问题，或者说问题的症结都一样，只是表现形式不同而已。而我们的老板们、管理者们也在实践中练就了一身消防员的好本领，哪里有火，就立刻扑向那里。横亘在软件开发公司老板、管理者们面前的难题是他们的心很难宁静下来，每日琐碎的工作就已经将他们的时间掏空。他们无暇腾出时间坐下来思考软件开发公司的规划，反思软件开发公司的管理现状，尝试从本源去解决工作中的表象问题。

或者他们因为过去太“成功”了，他们太相信自己，他们的软件开发公司现在活的还不错，他们不屑去遵循什么管理原则，他们不愿意为升级软件开发公司的管理水平付出必要的代价。他们中的很多人在遇到实际问题时，没有那么多的耐心，更多的是希望拿到“特效药”，头痛医头，脚痛医脚。先解决了再说，下次再犯再临时解决。哪怕每次出现的都是同类型的问题，他们也懒于从本源上解决。因为你我都清楚，从本源去解决问题，太花时间，各种成本也太高。这就正如在我们国家抗生素使用过度一样，一个人哪里有点不舒服了，不是检查由什么病症引起的，对症下药，而是期望注射抗生素来速战速决。最好是这一分钟注射了下一分钟就好，这就是我们要的“妙方”。软件开发公司管理中出现了问题，我们绝大部分的老板和管理者的解决之道也是一样的。所以，我们的问题都是那么的“特殊”，我们软件开发公司跟别的软件开发公司“真的”不一样。原因很简单，每个老板的想法可能一样吗？围绕在每个老板身边的人会一样吗？所以说，怎么可能有原则可依循？所以，他们就“特殊”啊。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com