

关键词：软件开发

内容概要：

首先，软件开发项目主管要明确自己和软件开发队伍的预期目标。确保每个软件开发工程师都参与目标的制定过程，并以实现目标为己任。否则，管理层最终采取的任何行动都将被认为是专断独行、甚至是不公平的。确定了目标，就要与软件开发队伍共同明确每个人在实现...

正文：

首先，[软件开发](#)项目主管要明确自己和软件开发队伍的预期目标。确保每个软件开发工程师都参与目标的制定过程，并以实现目标为己任。否则，管理层最终采取的任何行动都将被认为是专断独行、甚至是不公平的。



确定了目标，就要与软件开发队伍共同明确每个人在实现目标的过程中需要扮演的角色。另外，软件开发项目主管也要与软件开发队伍讨论作为管理者需要做出哪些改进。这样一来，才能确保自己不会成为那个表现还不错但又不够好的人。给每个软件开发人员提供接受挑战的机会。为他们提供培训和辅导的机会，给他们充足的时间和关注。当然，最重要的是，给他们提供必要的反馈，帮助他们不断提高。

如果开始感觉到软件开发队伍中有软件开发人员可能无法达到预期目标，这时，软件开发项目主管需要与该软件开发人员继续共同努力，但是同时也应该与公司的人力资源部门讨论一下这个问题。我们在此提供几建议，供大家参考。

通过定期向有问题的软件开发人员提供反馈，确保该软件开发人员对自己的现状有一个明确的认识。毕竟，软件开发人员有权知道自己的现状，以及可能面临的后果。一旦软件开发项目主管确定某个软件开发人员无法达到预期目标，可以尝试在软件开发队伍或公司的其他部门为其寻找一个合适的职位。根据该软件开发人员的能力、缺点和潜力，重新为她安排职位。但是，千万不要在公司的需求方面有所妥协。最重要的是，在这个艰难的过程中，要给予软件开发人员充分的尊重，这样做有益无害。相反，如果一味贬低软件开发人员以求心安，比如有事没事找茬，实际上可能根本于事无补。

请注意，无论软件开发项目主管怎么做，他的最终决定——留下或开除问题软件开发人员——在一定程度上都取决于个人的判断。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com