

关键词：软件公司

内容概要：

在科技发展历程中，技术缔造了一个高速成长并不断分化的朝阳产业，因为技术的进步、市场的空缺，软件产业处于技术驱动下的扩张阶段。一些拥有核心技术的新兴软件公司的诞生与崛起，为软件产业和社会经济肌体增添了新生细胞。根据生命周期理论，可初步判断我国...

正文：

在科技发展历程中，技术缔造了一个高速成长并不断分化的朝阳产业，因为技术的进步、市场的空缺，软件产业处于技术驱动下的扩张阶段。一些拥有核心技术的新兴软件公司的诞生与崛起，为软件产业和社会经济肌体增添了新生细胞。

根据生命周期理论，可初步判断我国整个软件产业现处于高速发展期，软件产业最近几年的发展速度仍然体现出高速成长的特征。



在软件产业发展初期，国内软件公司发展规模小，技术含量不高，产品相对利润很高，家族式经营（包括好友间的合伙经营方式）是企业产生和发展的最主要特征。但发展到今天，大、中、小型的软件公司都认识到，这样的思路和模式已不能适应现在软件产业的发展速度。随着中国市场经济的进一步发展，技术和资金将不再是制约企业发展的关键因素，如何制定一套完整、成熟的管理模式，保持企业稳定、可持续性的发展是国内软件公司面临的最主要问题。企业缺乏现代经营理念；缺乏人力资源概念；缺乏合理的公司治理结构；缺乏健全的财务制度。作为正在高速发展的高科技产业，中国软件产业的发展更需要了解技术、熟悉市场、精通管理的全方位、国际化的人才。

对软件企业而言，今天所取得的经济成功中，相当一部分并不是深刻了解企业、制定有效决策和执行有目的行动的结果，而往往是成长取代了战略。简而言之，成长就像上涨的潮水，让所有的船只都浮了起来——成长使企业与员工和谐相处，使企业与供应商保持密切的合作关系。繁荣时期的主题是“发展、发展、再发展”，劳动生产率的增加几乎自动转化成为收入的增加和工作的保障；不断增长的市场需求，创造出对额外生产能力的持续需要。但高速增长之后呢？

国内有很多小型技术公司，在它们的创业团队中不乏精英，他们很想干一番事业，也有很多机遇，但为什么很多企业都失败了？瓶颈就在管理上。在高速增长过程中，企业积累了相当大的能量，如市场经营、基本管理经验、市场口碑、员工意识、产品、员工技能等等，都有了比较好的基础，只是未能进行有效的梳理。如果能对上述积累在理清理顺的基础上进行排列、重组与改造，将有效提高业绩，实现由技术出效益向管理出效益的转变。

技术型企业往往在某些细分市场中占据优势，基本不存在迫在眉睫的生存问题。但多年的快速发展往往让管理层越来越找不到控制的感觉。这些企业大多数创业不超过10年，它们的管理基本上处于一种自发的状态，像没有修剪过的草坪，公司里岗位和角色的概念往往不是很清楚。除了产品技术上有明显的优势以外，很多地方仍沿袭经验性的管理模式，管理基础十分薄弱。

为什么先进的管理理念、管理技术在很多知名企业纷纷折戟？这往往不是理念、技术本身的优劣之分，而是管理基础薄弱的问题。更何况，观念的注入、管理体系的良好运行都不是一朝一夕就能完成的，需要一段时间的磨合才能发挥作用。而只有在解决这些基本问题之后，以此为管理平台，或者根据企业的未来发展，重新制定发展战略，并对各功能模块（如人力资源管理、企业文化等）作相应的调整；或者在现有的战略框架之下，对各功能模块做全面的梳理与诊断，发现薄弱环节，进行强化或提升。

技术性的企业也是以盈利为基础的，它必须具备整体的持续学习能力、创新能力，并不断新陈代谢，保持有张有弛的活力。在全球

经济一体化、市场竞争白热化以及知识经济加快发展的态势下，企业面临着环境快速变化的挑战。这一挑战要求企业不能再像过去那样被动的适应，唯一的选择就是使企业拥有“学习如何去学习”的能力，这是未来经济社会中，企业保持旺盛生命力的重要因素之一。

#### 西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com