

关键词：软件公司

内容概要：

经常听到一些中小型软件公司老总感慨创业越来越难，中小型软件公司越来越难做。其实，老总们提出这个问题的本意及出发点可能并不相同，有的是内部经营管理遇到了很多困惑，有的在与知名软件公司竞争中感觉越来越被动越来越力不从心，中小型软件公司到底能不能...

正文：

经常听到一些中小型软件公司老总感慨“创业越来越难，中小型软件公司越来越难做”。其实，老总们提出这个问题的本意及出发点可能并不相同，有的是内部经营管理遇到了很多困惑，有的在与知名软件公司竞争中感觉越来越被动越来越力不从心，中小型软件公司到底能不能与知名软件公司竞争，“中小型软件公司如何与大公司竞争”，那确实需要进行一番系统思考。



而对中小型软件公司能否及如何与大公司竞争这个问题，我认为有两个重要的变量需要考虑，一个是知名软件公司与中小型软件公司的核心区别及各自的优劣势，另一个就是行业特征及行业发展趋势。

知名软件公司从定义上就体现了其具有更大的业务规模，更高的市场占有率，更强的品牌知名度。从竞争层面，企业规模越大，资本实力越强，人力资源储备越充足。而资本与人才能力的差距也将造成研发，管理水平的差异。同时，在很多生产企业，更大的规模意味更低的成本，更高的业务规模也代表着更强的上下游的控制能力。大多情况下，这种控制能力本身就是价值与财富。

那从中小型软件公司而言，是否就没有取胜的希望了呢？答案是否定的。如果我们换个角度，其实中小型软件公司相对于知名软件公司也有一些独特“优势”：中小型软件公司战略规划能力弱，但内部决策链条短反应快，可以快速纠偏；经营管理体系弱于知名软件公司，但营销及经营机制可以更灵活，快速响应市场变化；研发总体投入小，但通过聚焦战略及快速地微创新一样可以实现研发的高投入回报；组织能力较知名软件公司弱弱，但中小型软件公司的执行力强，本位主义少；人才资源整体储备弱，但能够破格吸引人才，能打破机制激励人才。

笔者几年的咨询生涯中，一直关注了中小型软件公司生存与发展。既亲历了很多中小型软件公司在市场萎缩及竞争对手紧逼情况下，缴械投降放弃经营，也见证了许多中小型软件公司茁壮成长，成为地区内的规模企业，实力大幅增强。虽然知名软件公司的综合实力强，但中小型软件公司只要策略得当，资源配置效率高，一样可以打造高效的价值实现系统。

小公司，文化可塑性强，发自最深层次的生存危机感可以让内部员工更加团结，组织凝聚力与执行力强，责任感与主人翁精神并重。企业规模小，老板可能叫上每一个中层以上员工的名字，公司中高层可以清晰地感受到老板的管理风格及人格魅力，组织内部的员工之间感情某些方面更像是一个战壕里面的战友，此时迸发的战斗力是惊人的。规模小，在人才上，也可以“不拘一格降人才”，采取各种手段吸引与激励人才。通过战略合作，引入知名软件公司进来后，很可能将大幅提升公司的管理水平与竞争力，改变企业的竞争位势，让企业焕发出第二春。

中小型软件公司与知名软件公司竞争本身并不可怕，可怕的是临场怯战，没有系统的思考盲目匆匆应战以及机械式地反应。来总结一下中小型软件公司应对知名软件公司竞争的建议，建议以下六个字“取势、明道、优术”。“取势”中小型软件公司经营中首先要系统思考，分析行业特征及行业发展趋势，以及自身的资源与能力，确定基本的策略方向；“明道”了解行业基础上，加强对业内盈利模式的关注，并制定分取杯羹的策略，笔者在文中提供了六种思路作为参考；“优术”就是结合企业自身的状况，想尽一切办法将策略执行到位。

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱:admin@xaecong.com