

西安软件开发公司对于在软件开发项目实施过程中遇到的问题如何处理

内容来源：西安弈聪信息技术有限公司(<http://www.xaecong.com>)

关键词：西安软件开发公司,西安软件开发,西安软件开发项目西安软件,

内容概要：

西安软件开发公司与项目签订承包协议，西安软件开发项目的收入与所负责的西安软件开发项目工程质量成本有一定的关系。西安软件开发时，西安软件开发项目向公司预付工程启动资金，要支付贷款利息。项目工程款全部到帐一个月，公司就应向项目考核兑现节支奖励，...

正文：

[西安软件开发公司](#)与项目签订承包协议，西安软件开发项目的收入与所负责的西安软件开发项目工程质量成本有一定的关系。西安软件开发时，西安软件开发项目向公司预付工程启动资金，要支付贷款利息。项目工程款全部到帐一个月，公司就应向项目考核兑现节支奖励，否则公司就应向项目付贷款利息，这既能体现经济业务往来的公正、公平，又能增强项目的成本意识。

公司的过程改进活动也是一个项目，并且是很大的项目，涉及的人员、技术和资源都很多，还要平衡现有产品或项目的进度等。同时，它也是一个不断往复，螺旋上升的一个过程。

第一个步骤为高级经理下定决心，提供足够的资源来主持并完成前期的准备工作，这个阶段核心是评价SEPG组长的资格和资质，还包括评估培训、购买工具的预算及相应资金能否及时到位。无论是软件商业化的过程或“软件能力成熟度模型实施的过程中，建立规范化的易于操作的软件开发行为规范都是首先要做的工作。但是，切记，编制规范的时间一定不能长，以10到12个工作日为宜，文档不宜过多，以5~6个规程为好（对应5个或6个关键过程域）。但是一定要记住，制定的过程要遵从“从实践中来，到实践中去”，同项目经理、有经验的开发人员研究、讨论。

制定并发布公司的评估方针和方案，包括开发体系重组过程中的激励措施，中层在此阶段必须介入，这关系着过程改进的结果。对于还没有进行基于软件能力成熟度模型改进的企业，还要重视设计复查、代码复查以及测试工作。很多程序员习惯于“只做不想”这样一种工作方式，他们更关心每天可以写多少行代码，完成几个模块，在这种态度下，他们都很不愿意复查自己的工作，而习惯于在软件测试阶段把隐藏的错误改正过来。软件能力成熟度模型实施过程，就是要通过各种复查，沟通信息，及早发现并更改问题。在实施了初始的过程或技术部署后，培训成了主要问题。但人员变动时，附加培训的必要可能没被认识到，管理技能的培训尤为重要。而对于那些由于过硬的技术而被提升到管理职位的人员，需要接受一整套新技能的培训，包括人际关系技能。

项目经理在整个过程改进中（尤其是软件能力成熟度模型二级）的工作量大约要占到整个总量的一半到四分之三，在评估访谈时也占有了举足轻重的地位。有些项目经理认为自己心里有一套计划，只要按计划进行就可以按时保质完成项目，但事实并非如此，在项目组之间的协调问题上，高层经理的作用是非常明显的。试点或模拟项目可以很小，哪怕只有两个人，或者联合SEPG进行指导全部公司的模拟项目，这是缩短试验的最好途径。先组织配置管理活动的培训或学习，配置管理活动和质量保证活动在此期间可以得到很好的练习。

软件能力成熟度模型为软件企业的过程能力提供了一个阶梯式的改进框架，它基于过去所有软件工程过程改进的成果，吸取了以往软件工程的经验教训，提供了一个基于过程改进的框架；它指明了一个软件组织在软件开发方面需要管理哪些主要工作、这些工作之间的关系、以及以怎样的先后次序，一步一步地做好这些工作而使软件组织走向成熟。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com